



VNL-Seminar Factsheet

Jahr 2026

Seminar-Titel	Praxisorientierte Logistikplanung
Seminar-Subtitel	Durchlaufzeiten reduzieren. Flexibilität steigern. Kosten senken.
Seminar Kennung	VCA20
Umfang [in Tagen]	2 Tage
Abhaltungsart [Präsenz/Online]	Präsenz
Einleitungstext	<p>Steigende Kundenanforderungen, volatile Märkte und Kostendruck verlangen eine Logistik, die schnell, flexibel und effizient reagiert. Lange Durchlaufzeiten, hohe Bestände und unklare Prozesse bremsen jedoch viele Unternehmen aus. Dieses Seminar zeigt, wie durch gezielte Logistikplanung messbare Verbesserungen erzielt werden – von der Analyse bis zur Umsetzung. Wer Abläufe beschleunigen und die Leistungsfähigkeit seines Unternehmens steigern will, findet hier konkrete Lösungen.</p> <p>Sie erfahren, wie sie mit einfachen, praxisbewährten Methoden ihre Prozesse schneller, stabiler und wirtschaftlicher gestalten können. Sie erkennen Ursachen für lange Durchlaufzeiten, lernen gezielt gegenzusteuern und treffen fundierte Planungsentscheidungen. Das Ergebnis sind kürzere Durchlaufzeiten, geringere Bestände und eine spürbar höhere Leistung im Tagesgeschäft.</p>



<p>Inhalt / Ablauf</p>	<p>Durchlaufzeitoptimierung Zielgerichtete Analyse und Gestaltung von Prozessen, um Geschwindigkeit, Stabilität und Effizienz zu steigern.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Input-Output-Modelle als Grundlage der Logistikplanung • Definition, Messung und Monitoring von Durchlaufzeiten als Leistungsindikator • Prozessoptimierung unter den Kriterien Flexibilität, Qualität, Wirtschaftlichkeit und Geschwindigkeit • Praktische Anwendung im Lernspiel „Kugelschreiberfabrik“ zur Veranschaulichung von Planungs- und Steuerungseffekten <p>Produktions- und Auftragsplanung Strukturierte Planung zur Sicherstellung termingerechter Auftragsabwicklung und optimaler Ressourcennutzung.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Auftragsplanungskonzepte: <i>Build-to-Stock</i> und <i>Build-to-Order</i> • Prognosemodelle zur Bedarfsermittlung und Kapazitätsplanung • Stücklisten und Arbeitspläne als Basis einer integrierten Produktions- und Logistikplanung • Auftragsterminierung mittels Vorwärts- und Rückwärtsplanung • Material Requirement Planning (MRP) für bedarfsgerechte Materialflüsse <p>Lagerhaltungsstrategien und Bestandsmanagement Gestaltung einer kostenoptimalen und flexiblen Lagerstrategie zur Sicherung der Lieferfähigkeit.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ziele und Funktionen der Lagerhaltung im Kontext von Durchlaufzeit und Flexibilität • Lagerkennzahlen: Meldebestand, Sicherheitsbestand, Lagerreichweite, Umschlag • ABC-/XYZ-Analyse und Prognosemethoden als Steuerungsinstrumente zur Bestandsoptimierung <p>Praxisanwendung und Transfer Überführung des Gelernten in die eigene Unternehmenspraxis zur nachhaltigen Ergebnisverbesserung.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Auswertung und Interpretation eigener Prozessdaten • Ableitung und Priorisierung von Verbesserungsmaßnahmen • Entwicklung eines individuellen Umsetzungsplans zur Erhöhung von Effizienz und Reaktionsgeschwindigkeit
<p>Nutzen und Zielsetzung des Seminars für die Teilnehmer:innen</p>	<p>Nach dem Seminar können Sie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durchlaufzeiten systematisch analysieren, bewerten und gezielt reduzieren, • Logistik- und Produktionsprozesse effizient planen und steuern, • geeignete Prognose-, Planungs- und Steuerungsinstrumente anwenden, • Bestände und Lagerstrategien kosten- und serviceorientiert optimieren, • Verbesserungsmaßnahmen datenbasiert ableiten und in die Praxis umsetzen.



<p>Zielgruppe</p>	<p>Das Seminar richtet sich an erfahrene Fach- und Führungskräfte aus Logistik, Produktion und Supply Chain Management, die Verantwortung für die Planung, Steuerung und Verbesserung betrieblicher Abläufe tragen. Angesprochen sind insbesondere Logistikleiter, Produktionsleiter, SCM-Verantwortliche sowie Gruppen- und Abteilungsleiter mit Entscheidungs- und Gestaltungskompetenz.</p> <p>Ebenso richtet sich das Seminar an Personen, die aus anderen Unternehmensbereichen in die Produktions- oder Logistikfunktion gewechselt sind und ihre Kenntnisse in der Prozess- und Ablaufgestaltung gezielt vertiefen möchten. Die Teilnehmenden verfügen über praktische Erfahrung und wollen durch fundierte Planungsansätze und praxisorientierte Methoden die Leistungsfähigkeit ihrer Organisation messbar steigern.</p>
<p>Branchenspezifische Ausrichtung</p>	<p>Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus Industrie- und Handelsunternehmen mit bestehenden oder im Aufbau befindlichen Produktions- und Logistikstrukturen. Im Fokus stehen mittelständische und große Unternehmen, die ihre Planungs- und Steuerungsprozesse professionalisieren und die Effizienz ihrer Wertschöpfungsketten gezielt steigern wollen. Besonders relevant ist das Seminar für Organisationen, in denen Produktionsplanung, Materialfluss, Bestandsmanagement und Auftragsabwicklung eng miteinander verzahnt sind und Optimierungspotenziale in Durchlaufzeit, Bestandsniveau und Flexibilität bestehen.</p>
<p>Voraussetzungen für die Teilnahme</p>	<p>Teilnehmende sollten über praktische Erfahrung in Logistik, Produktion oder Supply Chain Management verfügen und die grundlegenden Abläufe entlang der Wertschöpfungskette kennen. Grundkenntnisse in den Bereichen Materialfluss, Bestandsführung und Produktionsplanung werden vorausgesetzt. Das Seminar baut auf vorhandener Praxiserfahrung auf und richtet sich an Personen, die ihr Wissen gezielt vertiefen und methodisch erweitern möchten, um Optimierungspotenziale in ihren Prozessen wirksam umzusetzen.</p>
<p>Seminar-Methodik</p>	<p>Seminarmethoden</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fachlicher Input mit direktem Praxisbezug • Übungsbeispiele zur Anwendung der Methoden auf reale Prozesssituationen • Lernspiele (z. B. <i>Kugelschreiberfabrik</i>) zur Vertiefung des Verständnisses • Analyse und Interpretation eigener Prozessdaten • Diskussion von Best Practices und Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden
<p>Referenten</p>	<p>Prof. (FH) DI Dr. Veit Kohnhauser</p>
<p>Termine / Seminarorte</p>	<p>Die aktuellen Termine und Orte sind unter www.vnl.at abrufbar.</p>