



VNL-Seminar Factsheet

Jahr 2026

| | |
|---------------------------------------|--|
| Seminar-Titel | Supply Chain Excellence – Ganzheitliche Optimierung für SC-Manager und Experten |
| Seminar-Subtitel | Detail Seminar mit End-To-End Fokus für Supply Chain Manager/Experten – Optimierung vom Rohstoff bis zum Kunden. |
| Seminar Kennung | VCA26 |
| Umfang [in Tagen] | 2 Tage |
| Abhaltungsart [Präsenz/Online] | Präsenz |
| Einleitungstext | <p>Die Herausforderungen, die auf unsere Lieferketten wirken, werden zunehmend komplexer. Unsicherheiten durch interne und externe Lieferkettenunterbrechungen, zunehmende bzw. ständige Veränderungen in den Märkten und herausfordernde Gesetzgebungen benötigen resiliente, flexible/agile und schnell reagierende Supply Chain Lösungen.</p> <p>Unsere bewährten funktionsorientierten Supply Chain-Prozesse, -Organisationen und -Optimierungen sind nicht mehr ausreichend. Unsere zukünftigen Lieferketten benötigen eine End-To-End Optimierung und dies erfordert Digitalisierung, ganzheitliche Prozessoptimierung und entsprechend vorbereitete und ausgebildete Mitarbeiter.</p> |



| | |
|--|---|
| <p>Inhalt / Ablauf</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Definition, Ziele und Herausforderungen der SC <ul style="list-style-type: none"> ○ Zielkonflikte (Service, Kosten, Kapital) ○ Kunden-Segmentierung (Value Chains) • Organisation und Prozess <ul style="list-style-type: none"> ○ Zentrale vs. Dezentrale Organisation ○ Prozess Modellierung und Optimierung ○ Lean Mgmt. • SC Mitarbeiter Führung und Entwicklung <ul style="list-style-type: none"> ○ Was brauchen die SC Mitarbeiter, um für die Zukunft gerüstet zu sein (Digitalisierung/KI, Komplexität, ...) • Planungsebenen der SC <ul style="list-style-type: none"> ○ Strategische Planung und Netzwerkoptimierung ○ Taktische Planung und Netzwerkoptimierung (inklusive Forecasting, S&OP und IBP) ○ Operative Planung und Netzwerkoptimierung (Auftragserfüllungsprozess, S&OE) • Instrumente der SC (CRM, CFRP, JiT/JiS, ...) • Logistik als Dienstleistung (2PL, 3PL, 4PL, ...) • Logistik-Controlling <ul style="list-style-type: none"> ○ Kennzahlen ○ Management Tools (BSC, Hoshin-Kanri Matrix) ○ (Logistik-)Kostenrechnung • Nachhaltigkeit and Risk Mgmt., Recycling, Entsorgungslogistik und Verpackung • Disposition <ul style="list-style-type: none"> ○ Materialarten ○ Bedarfsarten (Primärbedarfe, Sekundärbedarfe, Tertiärbedarfe) ○ Bedarfsermittlung (heuristisch, stochastisch, deterministisch) ○ Verbrauchs- vs. Bedarfsgesteuerte Disposition • Digitalisierung in SC <ul style="list-style-type: none"> ○ Stammdaten Mgmt. ○ Übersicht SCP-Tool ○ Integration in den ERP Systemen ○ Supplier Collaboration (Ariba, Metalshub, ...) ○ KI in der Supply Chain |
| <p>Nutzen und Zielsetzung des Seminars für die Teilnehmer:innen</p> | <p>Den Teilnehmer:Innen wird vermittelt, warum eine integrierte Supply Chain mit End-To-End Optimierung notwendig ist, um für die zukünftigen und vorhandenen Herausforderungen gerüstet zu sein und damit den Unternehmenserfolg weiterhin zu sichern. Desweiteren werden wichtige Supply Chain Prozesse, Tools und Managementansätze vermittelt.</p> |



| | |
|--|--|
| Zielgruppe | Supply Chain Manager und Supply Chain Führungskräfte. |
| Branchenspezifische Ausrichtung | Das Seminar ist branchenunabhängig und sowohl für Bedarfsträger (Industrie und Handel), also auch für Supply Chain Dienstleister geeignet. |
| Voraussetzungen für die Teilnahme | Für das Seminar sind keine besonderen Einstiegsvoraussetzungen nötig. |
| Seminar-Methodik | Das Seminar erläutert die Lehrinhalte an einer Vielzahl von Praxisbeispielen, Gruppenarbeiten und greift gerne auch Beispiele bzw. Herausforderungen aus teilnehmenden Firmen auf. |
| Referenten | Gerhard Mühlhans |
| Termine / Seminarorte | Die aktuellen Termine und Orte sind unter www.vnl.at abrufbar. |