



VNL-Seminar Factsheet

Jahr 2026

Seminar-Titel	Supply Chain Excellence – Ganzheitliche Optimierung für Führungskräfte
Seminar-Subtitel	Basis-Seminar mit End-To-End Fokus für Unternehmensleitung und Führungskräfte – Optimierung vom Rohstoff bis zum Kunden.
Seminar Kennung	VCA25
Umfang [in Tagen]	0,5 Tage - 4 Stunden
Abhaltungsart [Präsenz/Online]	Präsenz
Einleitungstext	<p>Die Herausforderungen, die auf unsere Lieferketten wirken, werden zunehmend komplexer. Unsicherheiten durch interne und externe Lieferkettenunterbrechungen, zunehmende bzw. ständige Veränderungen in den Märkten und herausfordernde Gesetzgebungen benötigen resiliente, flexible/agile und schnell reagierende Supply Chain Lösungen. Unsere bewährten funktionsorientierten Supply Chain-Prozesse, -Organisationen und -Optimierungen sind nicht mehr ausreichend. Unsere zukünftigen Lieferketten benötigen eine End-To-End Optimierung und dies erfordert Digitalisierung, ganzheitliche Prozessoptimierung und entsprechend vorbereitete und ausgebildete Mitarbeiter.</p>



<p>Inhalt / Ablauf</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Definition, Ziele und Herausforderungen der SC <ul style="list-style-type: none"> ○ Zielkonflikte (Service, Kosten, Kapital, Nachhaltigkeit) ○ Kunden-Segmentierung (Value Chains) • Organisation und Prozess <ul style="list-style-type: none"> ○ Zentrale vs. Dezentrale Organisation ○ Prozess Modellierung und Optimierung ○ Lean Mgmt. • SC Mitarbeiter Führung und Entwicklung <ul style="list-style-type: none"> ○ Was brauchen die SC Mitarbeiter, um für die Zukunft gerüstet zu sein (Digitalisierung/KI, Komplexität, ...) • Planungsebenen der SC <ul style="list-style-type: none"> ○ Strategische Planung und Netzwerkoptimierung ○ Taktische Planung und Netzwerkoptimierung (inklusive Forecasting, S&OP und IBP) ○ Operative Planung und Netzwerkoptimierung (Auftragserfüllungsprozess, S&OE) • Logistik-Controlling <ul style="list-style-type: none"> ○ Kennzahlen und Management Tools (Hoshin-Kanri Matrix, BSC) ○ (Logistik-)Kostenrechnung • Nachhaltigkeit and Risk Mgmt. • Digitalisierung in SC <ul style="list-style-type: none"> ○ Stammdaten Mgmt. ○ Übersicht SCP-Tool ○ Integration in den ERP Systemen ○ Supplier Collaboration (Ariba, Metalshub, ...) ○ KI in der Supply Chain
<p>Nutzen und Zielsetzung des Seminars für die Teilnehmer:innen</p>	<p>Den Teilnehmer:Innen wird vermittelt, warum eine integrierte Supply Chain mit End-To-End Optimierung notwendig ist, um für die zukünftigen und vorhandenen Herausforderungen gerüstet zu sein und damit den Unternehmenserfolg weiterhin zu sichern.</p>
<p>Zielgruppe</p>	<p>Unternehmensleitung und Führungskräfte.</p>
<p>Branchenspezifische Ausrichtung</p>	<p>Das Seminar ist Branchenunabhängig und sowohl für Bedarfsträger (Industrie und Handel), also auch für Supply Chain Dienstleister geeignet.</p>



Voraussetzungen für die Teilnahme	Für das Seminar sind keine besonderen Einstiegsvoraussetzungen nötig.
Seminar-Methodik	Das Seminar erläutert die Lehrinhalte an einer Vielzahl von Praxisbeispielen und greift gerne auch Beispiele bzw. Herausforderungen aus teilnehmenden Firmen auf.
Referenten	Gerhard Mühlhans
Termine / Seminarorte	Die aktuellen Termine und Orte sind unter www.vnl.at abrufbar.